

Bilan Ruscus 2026.

Actionnariat salariés Pierre Fabre



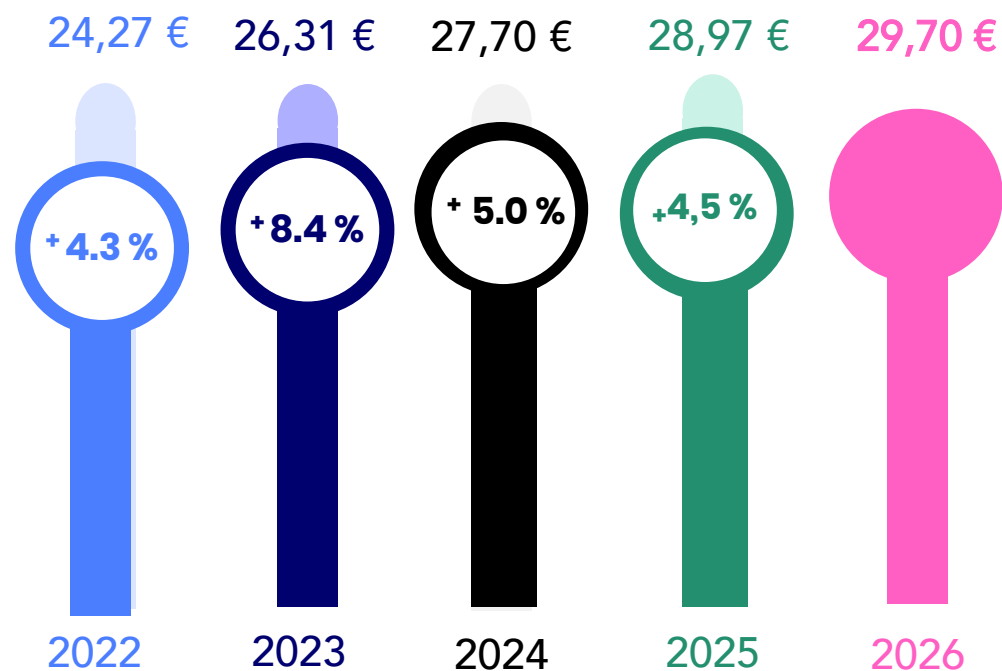
LABORATOIRES

Pierre Fabre

New ways to care

Evolution valeur de la part 2026

FCPE ACTIONNARIAT PIERRE FABRE



+2,5%

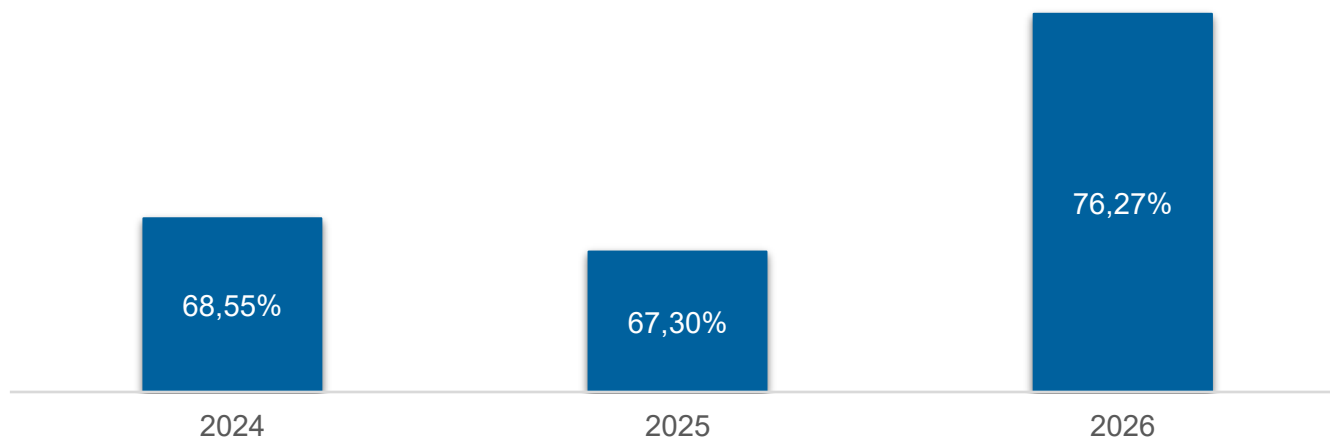
Participation-Intéressement - Ruscus

Montants affectés dans Ruscus

	Participation	Intéressement
Enveloppe nette perçue par les ayants droits Ruscus	7 236 K€	9 584 K€
Affectée dans RUSCUS	5 628 K€	7 150 K€
TAUX DE PLACEMENT	78%	75%
	<i>Vs 72% en 2025</i>	<i>Vs 68% en 2025</i>



Taux de souscription Global



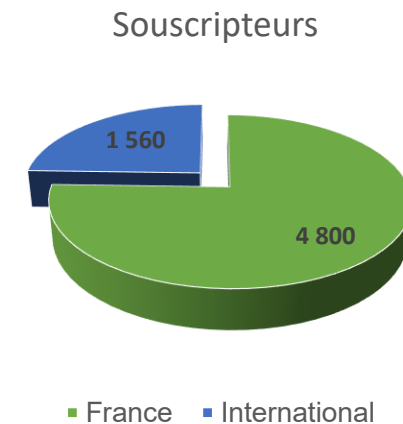
France
84% vs 74%

Filiales
59% vs 53%

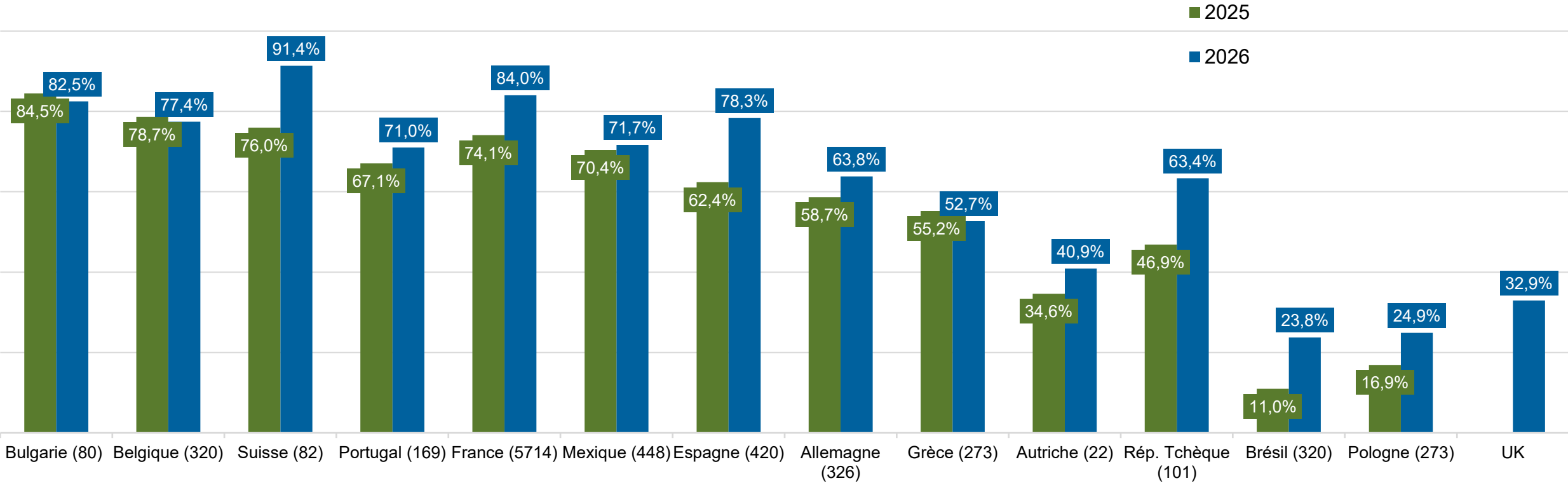
La hausse du taux de souscription peut s'expliquer par la politique d'abondement exceptionnelle pour les 20 ans de l'actionnariat salarié.



6 360 souscripteurs



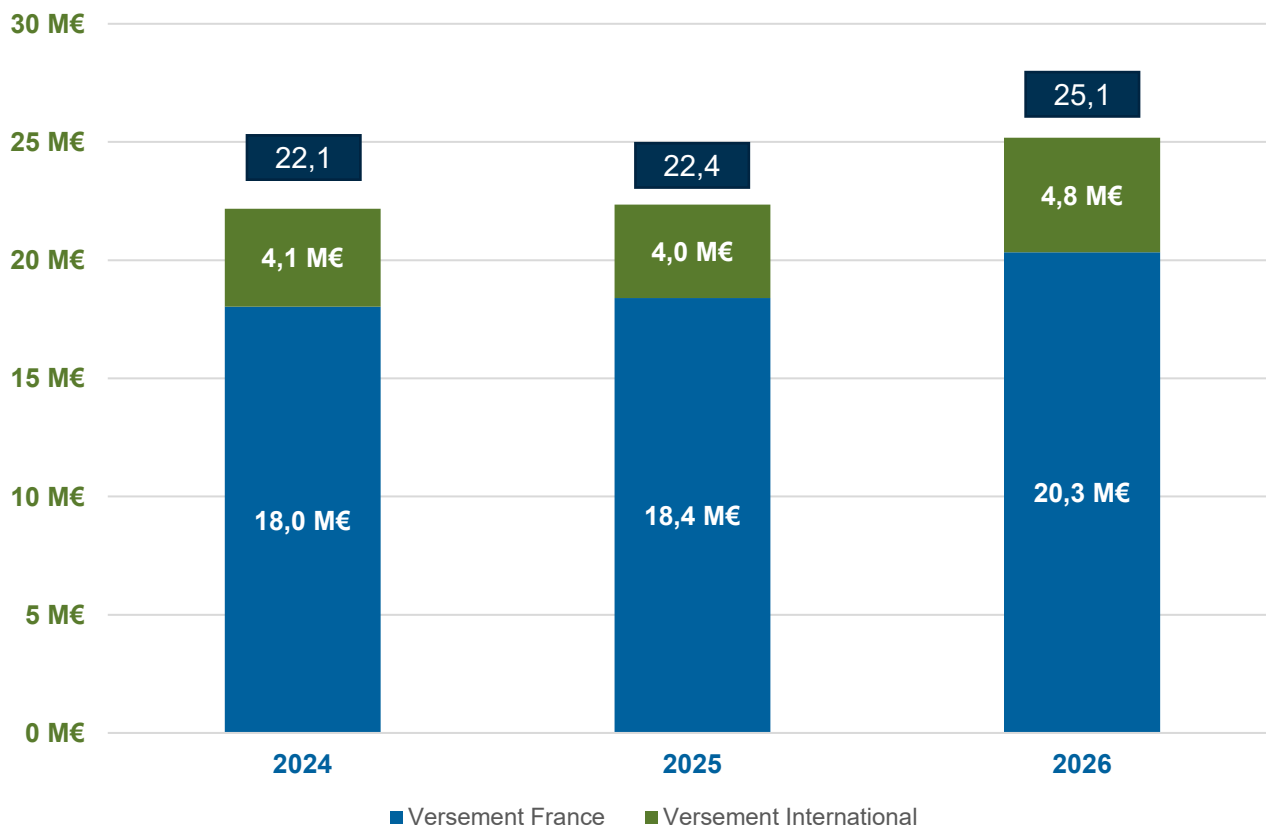
Taux de souscription par pays



	Bulgarie	Grèce	Suisse	Mexique	Portugal	France	Belgique	Allemagne	Espagne	Autriche	Rép Tchèque	Pologne	Brésil	UK
Nb AD	80	273	82	448	169	5 714	320	326	420	22	101	273	320	82
Nbre Souscripteurs	66	78	74	321	120	4800	120	208	329	9	64	68	76	27
Versements moyens 2025	955 €	1 691 €	4 852 €	459 €	3 097 €	4 348 €	3 199 €	4 832 €	4 721 €	5 240 €	3 177 €	4 294 €	603 €	0 €
Versements moyens 2026	993 €	2 060 €	4 630 €	653 €	3 610 €	4 236 €	3 770 €	4 564 €	4 927 €	4 912 €	3 756 €	3 138 €	851 €	1 832 €



25,1 M€ investis par les salariés



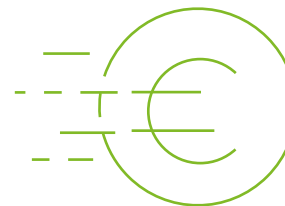
Versement moyen de 3 959 € par salarié (vs 3 991€ en 2025)

Synthèse RUSCUS 2026



25,1 M€

INVESTIS PAR LES SALARIES,
3 959€ PAR SALARIE



7,7 M€

D'ABONDEMENT VERSÉS PAR
L'ENTREPRISE,

31 440

Achats de titres PFSA par le FCPE
VS 35 281 en 2025

10,04%

De détention du
capital vs 9,91%
en 2025



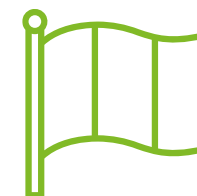
17 M€

D'avoirs sortis entre 07/25 et
05/26



15

PAYS PARTICIPANTS AU DISPOSITIF



83 %

SALARIÉS ACTIONNAIRES



Actionnaires
salariés

10,04 %

Autocontrôle

3,64 %

Fondation
Pierre Fabre

86,32 %



Structure actionnariale originale et unique en France

La fondation Pierre Fabre
et ses salariés sont **les seuls
et uniques détenteurs**
des actions de l'entreprise
Pierre Fabre.

Merci de votre attention.



LABORATOIRES

Pierre Fabre

New ways to care

[pierre-fabre.com](https://www.pierre-fabre.com)



La Souscription par domaine



	RUSCUS 2026	RUSCUS 2025
Participation	5 704 102 €	8 579 219 €
Intéressement	7 238 482 €	5 362 016 €
Versements volontaires	1 491 060 €	988 770 €
Arbitrages disponibles FCPE APF	5 347 504 €	2 843 971 €
Arbitrages disponible autres FCPE	93 381 €	34 642 €
Arbitrages indisponible autres FCPE	451 128 €	203 327 €
Total versement collaborateur	20 325 656 €	18 011 945 €
Abondement net	6 041 288 €	3 301 355 €
TOTAL	26 366 943 €	21 313 301 €
Nouvel investissement pour le FCPE	21 019 439 €	18 469 329 €

Nombre d'actions cédées au FCPE : **13 181**

Équivalent en € : **1 699 161 €**



	RUSCUS 2026	RUSCUS 2025
Versements volontaires	2 738 130 €	2 165 240 €
Arbitrages disponibles	2 108 330 €	1 787 342 €
Total versement collaborateur	4 846 460 €	3 952 582 €
Abondement net	1 690 688 €	830 564 €
TOTAL	6 537 148 €	4 783 146 €
Nouvel investissement pour le FCPE	4 428 817 €	2 995 804 €

Nombre d'actions cédées au FCPE : **18 059**

Équivalent en € : **2 293 106 €**

ZOOM SUR L'INVESTISSEMENT RUSCUS EN FRANCE

